

## AUTOREFERAT

---

### Informacje ogólne

Imiona	ANNA PATRYCJA
Nazwisko	GAWLIKOWSKA
Data i miejsce urodzenia	24.12.1978. Warszawa
Stan cywilny	Panna
Adres zamieszkania	Elefantenweg 15, 8053 Zurych, Szwajcaria
Adres zatrudnienia	ETH Zurych, ML L27, Sonneggstrasse 3, 8092 Zurych, Szwajcaria
Adresy e-mail	<a href="mailto:annaga@ethz.ch">annaga@ethz.ch</a> ; <a href="mailto:annapatrycja@yahoo.com">annapatrycja@yahoo.com</a>

### Autoreferat

Dr Anna P. Gawlikowska ma szerokie doświadczenia życiowe, które poza rozległym środowiskiem edukacyjnym obejmują obszerną międzynarodową i wielokulturową aktywność zawodową.

Swoje podróże zagraniczne rozpoczęła od osiedlenia się z rodzicami do Libii w wieku zaledwie trzech lat. Przebywanie w afrykańskim środowisku wśród arabskich i szwedzkich dzieci uświadomiło jej na wczesnym etapie naturalność kontaktów wielorasowych i wielonarodowych. Uświadomiło jej to, jak ważna jest znajomość języków obcych. Początkowo poznawała je w sposób naturalny - jako dziecko w przedszkolu dla szwedzkich dzieci. Doświadczenie to rozbudziło to w niej chęć, a następnie głód poznawania świata. Dostrzegła po raz pierwszy z pozycji dziecka społeczne dyferencjacje, które później mogła zidentyfikować jako problemy i napięcia społeczne.

Po ukończeniu szkoły średniej im. Juliusza Słowackiego w Warszawie w 1997 roku, nie dotyczyły już jej wcześniejsze ograniczenia w podróżowaniu – świat ze wszystkimi wyzwaniem i niebezpieczeństwami stał przed nią otworem. Będąc już studentką Wydziału Architektury korzystała z tego otwarcia na świat, w miarę swoich możliwości gromadząc zawodowe obserwacje i osobiste doświadczenia.

Następnie, studiowała na kierunku „architektura i urbanistyka”, dostrzegając nierozzerwalność tych dwóch składowych jednej profesji organizującej przestrzeń zbudowaną z jednej strony z pozycji architekta – twórcy, a z drugiej z pozycji urbanisty - przedstawiciela społeczeństwa czy też społeczności lokalnej. Obecnie mieszka i pracuje w kraju niezwykle zorganizowanym i uregulowanym za zgodą jego obywateli. Skutkuje to ładem przestrzennym ułatwiającym utrzymanie ładu społecznego. Często zastanawia się jakie skutki dla przestrzeni zbudowanej i ładu przestrzennego będą miały przeprowadzone w Polsce reformy deregulujące zawód urbanisty oraz rezygnacja nauczania na kierunku urbanistyka na Wydziałach Architektury.

Wreszcie, wcześniej zaczęło się w niej pogłębiać zainteresowanie artystyczną analizą i artystyczną interpretacją otaczającej ją przestrzeni. Od dziecięcych rysunków ofiarowywanych nieodmiennie zachwyconym Rodzicom do form dojrzałych, studiów formy, portretów, pejzaży.

Dzisiaj z perspektywy niemal 15 lat zawodowej aktywności jest przekonana, że poznawanie języków obcych i poznawanie świata pozwala dostrzegać i rozwiązywać problemy w różnych kontekstach i różnych skalach, pozwala także dostrzegać w szerszym kontekście problemy lokalne, w tym problemy społeczne, wreszcie pozwala podejmować dyskusje w międzynarodowych zespołach eksperckich. Dostrzegła nierozzerwalność architektury i urbanistyki jako warunku uzyskania ładu przestrzennego przy maksymalnej swobodzie twórczej i koniecznej zgodzie społecznej. Dostrzegła również piękno jako niezbędną wartość dodaną podnoszącą jakość i wartość środowiska zbudowanego oraz jako ważne kryterium wartościowania dziedzictwa kulturowego.

Dr Gawlikowska postrzega niektóre problemy społeczne jako warunkujące powodzenie pracy urbanistów i architektów. Miała okazję obserwować je zarówno w Polsce jak i w innych krajach o różnym stopniu rozwoju społeczno-gospodarczego. Szczególnie ostro występują one w częściach Afryki, takich jak Senegal, Mauretania, Sahara Zachodnia, inne krajach Afryki subsaharyjskiej i na subkontynencie indyjskim. Obserwacje z tych krajów stymulowały ją do podjęcia działań naprawczych.

Uczestnicząc w definiowaniu priorytetów w planowaniu przestrzennym, gospodarce przestrzennej, projektowaniu urbanistycznym i występując szereg razy w pozycji managera, dr Gawlikowska przypominała sobie myśl zawartą w książce *Ulica w strukturze miasta*<sup>1</sup> cyt.: „...dążenie do doskonałości jest naturalne i zrozumiałe. Czy jednak poprzez doskonalenie jedynie poszczególnych elementów struktury uzyskamy strukturę doskonałą?.. Umacniamy się .... w przekonaniu, że o doskonałości struktury w coraz mniejszym stopniu decydują poszczególne elementy, a w coraz większym związku pomiędzy nimi.” Dostrzeżenie i doskonalenie związków pomiędzy elementami większej całości to jedno z założeń jej pracy naukowej i zawodowej.

<sup>1</sup> Andrzej Gawlikowski - *Ulica w strukturze miasta* COB-PBO Warszawa 1989

Kierowała się nim wykonując pracę magisterską dostrzegając związki pomiędzy prawem w UE, które już od 1 maja 2004 roku mogło obowiązywać poprzez proces harmonizacji z prawem w Polsce w związku z potrzebami lokalnymi gminy Brochów, charakteryzującej się bogatym środowiskiem przyrodniczym i kulturowym i nie w pełni wykorzystanym potencjałem ekonomicznym.

Kierowała się nim podejmując pracę doktorską o miejscu architektury, ważnych obiektów architektonicznych w targających Globem konfliktach. Zderzenie symbolu bogactwa lub symbolu kultu z protestami rozczarowanych porządkiem społecznym lub atakami religijnych ekstremistów pozycjonuje „architekturę” w szczególnym miejscu na polach konfliktów.

Jej liczne podróże uświadomiły jej, że nasz glob jest rzeczywiście miejscem głębokich, a często nieakceptowalnych kontrastów społecznych i ekonomicznych. Jednak nie powinno to uzasadniać używania przemocy w dochodzeniu do celów, powinno raczej obligować do udzielania właściwej pomocy potrzebującym. Efektem jej przemyśleń na ten temat były przedsięwzięcia takie jak SMiG<sup>2</sup>, oraz poszukiwania optymalnych i społecznie akceptowalnych rozwiązań turbin i farm wiatrowych<sup>3</sup>. Zauważyła, że jednym z podstawowych uwarunkowań właściwego, może nawet zrównoważonego rozwoju przestrzennego, niepoahamowanego ze względu na przyrost ludności świata i gwałtowne procesy urbanizacyjne, poza dostępem do pitnej wody, jest dostępność do energii, a w szczególności do energii ze źródeł odnawialnych. Poświęciła relacjom przestrzeń – energia obszerną monografię oraz szereg przeprowadzonych eksperymentów i zbudowanych prototypów.

Wiele naukowych publikacji poświęciła zagadnieniom architektury, a szczególnie jej tożsamości i zagrożeń dla jej tożsamości. Rozwijając przemyślenia zawarte w rozprawie doktorskiej rozważała rolę architektury w licznych konfliktach targających światem szczególnie w czasach współczesnych, ale także w przeszłości. Zgłębiając tę tematykę uświadomiła sobie, jak istotne jest szukanie i znajdowanie porozumienia między jednostkami i grupami o spolaryzowanych poglądach. Jeżeli w zrozumieniu i uzgodnieniu społecznej roli architektury potrzebne jest porozumienie i znalezienie wspólnego języka, to w przypadku rozwiązywania problemów w skali urbanistycznej jest to wręcz niezbędne. Dlatego za tak ważne zagadnienie uznała społeczną akceptację zmian opisaną w książce „*Przestrzeń i energia. Zarządzanie społeczną akceptacją zmiany.*”, którą przedstawia jako swoje osiągnięcie habilitacyjne.

Od września 2010 roku zajmuje się pracą naukową w Eidgenossische Technische Hochschule Zurich początkowo jako post doktor i po kilku awansach jako Wykładowca - Dozent i Senior Researcher.

Pracując częściowo w Laboratory for Energy Conversion oraz częściowo na Wydziale Architektury ETHZ, przygotowała szereg publikacji autorskich i współautorskich, które

<sup>2</sup> Przedsięwzięcie opisane w wykazie dorobku

<sup>3</sup> Kilka projektów turbin wiatrowych, projekt i realizacja kopuły wizualizacyjnej, opisane w wykazie dorobku.

poświęciła zagadnieniom energii ze źródeł odnawialnych, a w szczególności turbinom wiatrowym. Kilka z tych prac było adresowanych Polsce, w ramach pomocy oferowanej przez Szwajcarię nowym krajom Unii Europejskiej. Do takich prac należał projekt „*Innowacyjne Metody i Możliwości Pozyskiwania Odnawialnych Źródeł Energii na Lubelszczyźnie na Przykładzie Dobrych Praktyk i Doświadczeń Partnera Szwajcarskiego*” (projekt NEO), wspierany przez Szwajcarsko-Polski Program Współpracy. W Lublinie, w czasie konferencji zorganizowanej w ramach Projektu NEO, zaprezentowano także Kopułę Wizualizacyjną, jej współautorstwa, pozwalającą oceniać wizualny i akustyczny wpływ turbin wiatrowych na konkretne środowisko, oraz umożliwiającą społeczności lokalnej aktywną partycypację w procesie planistycznym.

W ramach jej zatrudnienia na ETH w szczególny sposób zainteresowała się również wspieraniem procesu planowania i koordynacji systemowej w obszarze systemu elektroenergetycznego, co doprowadziło do napisania projektu pt. *SYSTEM*. Doświadczenia współpracy z osobami odpowiedzialnymi za procesy planistyczne na różnych poziomach organizacji rządowej i samorządowej w Europie Wschodniej doprowadziły do napisania projektu SwissAim, tym razem skierowanego na decydentów w Szwajcarii. Program ten wykorzystywał oprogramowanie EnerPol, którego Dr Gawlikowska była współautorem, jako członek zespołu współtworzącego narzędzie, w procesie planowania przestrzennego i analizy scenariuszy rozwoju w następstwie możliwych zmian demograficznych, technologicznych, ekonomicznych i regulacyjnych. Digitalizacja procesu planistycznego, umożliwiająca koordynację między dziedzinami, ale również lepsze podejmowanie decyzji, stanowiła główne zagadnienie SwissAim. W wyniku podjęcia tego kierunku pracy, została również zaangażowana na ISTP (Institute of Science, Technology and Policy), gdzie wspierała powstanie inkubatorów naukowych opartych na oprogramowaniu EnerPol. Powyższe działania doprowadziły do powstania szeregu publikacji i spowodowały zainteresowanie medialne upowszechniając tym samym wyniki badań naukowych i osiągnięcia naukowe.

Prace wykonane w ETH, których była autorem lub współautorem, były prezentowane w różnych krajach, w tym kilkakrotnie w Polsce, przy czym były to międzynarodowe konferencje (Stuttgart, Bruksela, Zurich, Lublin, Piran, Sopot, Kielce, Genewa i inne) międzynarodowe warsztaty (Zurich, Bruksela, Warszawa), letnia szkoła urbanistyki w Kolumbii. Przed rozpoczęciem pracy w ETH także prezentowała swoje pomysły i osiągnięcia na konferencjach i seminariach.

Na ETH prowadziła i prowadzi intensywną działalność dydaktyczną oraz sprawowała nadzór nad prowadzonymi z udziałem studentów i doktorantów pracami badawczymi. Była opiekunem (promotorem) 4 prac magisterskich, 5 prac z obszaru designu/inżynierii, 25 projektów biznesowych oraz 2 tzw. focus projects, jest również liderem grupy dla jednego doktoranta. Pełna lista tych prac znajduje się w załączniku do wniosku habilitacyjnego. Wielokrotnie zajmowała pozycję managera, kierownika zespołów badawczych i miała szansę koordynować pracę naukowców i badaczy kilku profesji i międzydyscyplinarnych zespołów.



W pracy zawodowej dr Gawlikowska kieruje się Witruwiańską zasadą, że architekt powinien łączyć pracę teoretyczną z praktyką. Tak więc pracę przy projektowaniu architektonicznym i urbanistycznym rozpoczęła jeszcze na III roku studiów na Wydziale Architektury Politechniki Warszawskiej, pracując przez dwa lata na pełnym etacie w firmie S-STAR, a następnie na części etatu w PLANAR A.G. do 2011 roku. W tym czasie brała udział w licznych projektach od studialnych projektów urbanistycznych i koncepcyjnych projektów architektonicznych do projektów budowlanych i realizacyjnych. Wykonała także projekty w ramach założonej przez siebie Fundacji „Being World”. Wykaz prac projektowych urbanistycznych, architektonicznych oraz wybranych prac malarskich jej autorstwa znajduje się w załączniku do niniejszego wniosku habilitacyjnego.

Kandydat pragnie w przyszłości kontynuować rozpoczęte prace, upowszechniać naukę i czynić ją jak najbardziej użyteczną – poprzez budowanie pomostów pomiędzy badaniami naukowymi a ich zastosowaniem. W sposób szczególny zainteresowana jest działaniami z obszaru interdyscyplinarnego i ich wysokim potencjałem do podniesienia jakości życia ludzi, poprawy środowiska naturalnego, oraz lepszego i bardziej skoordynowanego planowania systemów miejskich i infrastruktury, ale również zapisów prawnych i decyzji regulacyjnych. Chciałaby, żeby jej prace związane były z digitalizacją procesów planowania systemowego i doprowadziły do usprawnienia połączeń między różnymi dziedzinami nauki a w tym w ramach jednej dyscypliny architektura i urbanistyka oraz ulepszanymi powiązaniem z infrastrukturą, regulacjami politycznymi i ekonomią.

### **Wykształcenie i Posiadane Dyplomy**

**Studia Magisterskie** odbyła (Październik 1997 - Październik 2002) na Wydziale Architektury Politechniki Warszawskiej. Dyplom Magisterski (M.Sc.) z kierunku Architektura i Urbanistyka uzyskała z wyróżnieniem za pracę magisterską pod tytułem “Nowa Struktura Przestrzenna Gminy Brochów”. Uzyskała średnią maksymalną 6,0 cum laude. Praca magisterska uzyskała Wyróżnienie Ministra Infrastruktury jako jedna z najlepszych technicznych prac magisterskich w Polsce w 2002 roku.

Praca połączyła analizę możliwych kierunków rozwoju gminy, w celu wykorzystania jej walorów przestrzennych i podkreślenia jej potencjału ekonomicznego. Praca została napisana na wczesnym etapie wkraczania Polski do UE, i zanalizowała otwierające się możliwości wykorzystania funduszy unijnych, które posłużyły jako drogowskaz dla proponowanych kierunków rozwoju i charakteru inwestycji.

**Studia Doktoranckie** odbyła (Lipiec 2005 – Styczeń 2011) na Wydziale Architektury Politechniki Warszawskiej uzyskując stopień doktora nauk technicznych w 2011 roku. Obroniła pracę doktorską „Architektura w Centrum Konfliktu. Zagrożenia dla jej Tożsamości.” z wyróżnieniem w styczniu 2011 r. Promotorem była prof. dr hab. inż. arch. Ewa Kuryłowicz. Za pracę doktorską uzyskała nagrodę Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Praca była nominowana do Nagrody Prezesa Rady Ministrów.

Jej celem było zanalizowanie psychologicznych i socjologicznych aspektów architektury w sytuacjach kryzysowych, kiedy obiekty nabierały szczególnie symbolicznego charakteru. Celem było zanalizowanie zmian, jakie dokonują się w architekturze pod wpływem zmian w społeczności w sytuacjach skrajnych i vice versa. W efekcie powstała praca bardzo multidyscyplinarna, łącząca w sobie oprócz architektury, urbanistyki, psychologii i socjologii również dziedziny lingwistyki i politologii.

**Zaawansowane Kursy** (obecnie podejmowane): Zarządzanie Nieruchomościami.

Jest to kolejny krok w kierunku bardziej profesjonalnego zarządzania i połączenia zarządzania (jest na stanowisku managera od paru lat) z obszarem nieruchomości.

### **Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych**

**Senior Researcher – ETHZ** (Zurych, Szwajcaria, Wrzesień 2014 - chwili obecnej)

- **Menedżer Programu** (Czerwiec 2015 - chwili obecnej): **SwissAim**: [www.aim.swiss](http://www.aim.swiss)

Projekt jest częścią programu ramowego „Bauwerk Schweiz” dotyczącego strategicznego planowania przyszłości rozwoju przestrzennego Szwajcarii. SwissAim został sfinansowany jako wspólny projekt ETH i szwajcarskiego Stowarzyszenia Inżynierów i Architektów (SIA). W ramach projektu nadzorowała zespół do pięciu programistów i ekspertów od wizualizacji, aby dostarczyć prototyp narzędzia analizy i wizualizacji danych w celu koordynacji planowania i podejmowania decyzji.

Uznała projekt za bardzo interesujący, ze względu na połączenie dziedzin i aspektów z wielu dyscyplin. Jej zadaniem była organizacja, zarządzanie, koordynacja, zatrudnienie ludzi, kontakty z klientem, ale również regularne raporty, koordynacja budowy graficznego interfejsu (sposobu użytkowania software'u), realizacji filmu prezentującego koncepcję, oraz partycypacji w planowaniu urbanistycznym doliny Aarau w Szwajcarii. Miała też duży udział w tworzeniu samej koncepcji: jak zastosować software stworzony do celów związanych z energetyką przy planowaniu przestrzennym, koordynacji polityki przestrzennej na poziomie

gmin, kantonów i państwa, w jaki sposób państwowe decyzje planistyczno-regulacyjne wpływają na konkretne obszary przestrzenne, w jaki sposób skoordynować dane z różnych źródeł, w jaki sposób wykorzystać digitalizację w różnych etapach projektowania przestrzennego, decyzji ekonomicznych i inwestycyjnych, komunikacji społecznej, etc.

- **Menedżer Programu** (Marzec 2017 - chwili obecnej): **ETH Policy Challenge**:  
[www.policychallenge.ch](http://www.policychallenge.ch)

Konkurs ma na celu zainteresowanie studentów, którzy są na etapie kończenia kierunków ścisłych na ETH, kontynuacją studiów na ISTP (Institute of Science, Technology and Policy), które rozwiną u nich umiejętności przydatne na stanowiskach w administracji publicznej, tworzeniu regulacji prawnych, oraz na stanowiskach kierowniczych. Policy Challenge dotyczy Citizen Science, czyli obszaru, w którym społeczeństwo bierze czynny udział w procesie gromadzenia i przetwarzania informacji mających pomóc nauce, a w przypadku Policy Science również decyzjom regulacyjnym.

- **Menedżer** (Marzec 2017 - chwili obecnej): **Master of Advanced Studies**:  
[www.istp.ethz.ch](http://www.istp.ethz.ch)

Jej zadaniem jest koordynacja procesu znajdowania kandydatów na nowy kierunek studiów. Wymaga to stworzenia i wdrożenia skutecznej strategii komunikacyjno - marketingowej żeby zachęcić przyszłych studentów płatnego kierunku studiów.

- **Czasowy Menedżer** (Lipiec 2016 - Styczeń 2017): **ISTP Swiss Mobility Lab** – Inkubatora Badawczego skupiającego się na decyzjach dotyczących mobilności w szwajcarskim środowisku miejskim.

W ramach projektu koordynowała prace czterech doktorantów. Jej zadaniem było stworzenie struktury organizacyjnej dla programu naukowego dotyczącego planowania przyszłej mobilności w Szwajcarii, oraz związanych z tym aspektów energetycznych (samochody elektryczne oraz zasady ich ładowania, baterie, przyszłe możliwości rozbudowy system elektro energetycznego i jego kontroli); aspektów społecznych (analiza sieci połączeń społecznych i ich wpływu na mobilność), aspektów krajobrazowych (analiza jakości i tzw. serwisów oferowanych przez krajobraz), jak również aspektów regulacyjnych (analiza szeregu możliwych narzędzi regulacyjnych i ich wpływu na przyszły kształt mobilności), a także aspektów obliczeniowych (ze względu na ciężar obliczeń analizowanych scenariuszy).

- **Lider Projektu ze strony ETHZ** (Styczeń 2016 - Marzec 2017) - **Akceptacja energii ze źródeł odnawialnych: uczestnictwo, wizualizacja i ocena przy użyciu przykładowych przybrzeżnych morskich farm wiatrowych w Meklemburgii-Pomorzu Przednim.**

Koncepcja udziału Laboratorium Konwersji Energii ETHZ w projekcie oparta została na jej pracy naukowej związanej z akceptacją społeczną energetyki wiatrowej – w projekcie zastosowano Kopułę Wizualizacyjną w celu zanalizowania jej wpływu na akceptację społeczną nowych inwestycji w energetykę wiatrową, w tym przypadku morskie farmy wiatrowe.

**- Menedżer Konsorcjum (Luty 2014 - Czerwiec 2015) Program SYSTEM.**

W ramach programu *SYSTEM* dr Gawlikowska zainicjowała i skoordynowała grupę dwunastu instytucji z pięciu krajów (CH, PL, DE, CZ, SK) w celu realizacji projektu unijnego (o budżecie wysokości 3,6 miliona Euro) w celu wdrożenia kompleksowego oprogramowania wspierającego gminy w planowaniu gospodarczym systemu energetycznego. Skoordynowany przez nią projekt miał za zadanie zastosować oprogramowanie napisane w Laboratory for Energy Conversion jako podstawę do tworzenia przyszłych strategii energetycznych w Polskich, Słowackich i Czeskich gminach w wybranych województwach. Celem również było stworzenie narzędzia do koordynacji i oceny tych strategii przez organy na poziomie wojewódzkim. Napisany w ramach wniosku unijny nie otrzymał dofinansowania, ale został dostrzeżony przez Komisję Europejską, która zaproponowała jej stanowisko doradcy Komisji.

**Asystent Post-Doc - ETHZ (Wrzesień 2011 – Wrzesień 2014)**

**- Menedżer Projektu (Sierpień 2012 - Wrzesień 2014): „Innowacyjne Metody i Możliwości Pozyskiwania Odnawialnych Źródeł Energii na Lubelszczyźnie na Przykładzie Dobrych Praktyk i Doświadczeń Partnera Szwajcarskiego” (NEO):**  
[www.neo.lubelskie.pl](http://www.neo.lubelskie.pl)

W ramach projektu Szwajcarsko-Polskiej Współpracy w planowaniu strategicznym dla energetyki wiatrowej dla województwa lubelskiego, finansowanego ze specjalnej dotacji z Szwajcarskiego Funduszu Partnerstwa skoordynowała analizę potencjału energetyki wiatrowej i biomasy na terenie województwa i zlokalizowania najbardziej finansowo opłacalnych inwestycji. W obserwowanym efekcie projektu najważniejsze wskazane inwestycje zostały już zrealizowane. Dodatkowo w ramach projektu wskazano potencjalne zmiany regulacji prawnych, które przyczyniłyby się pozytywnie do atrakcyjności inwestycji wiatrowych na terenie województwa.

**- Menedżer Projektu (Wrzesień 2011 - Luty 2015): Smart Microgrid (SMiG)**

Projekt miał na celu opracowanie technologii, ale również struktury biznesowej, która umożliwiłaby dostarczenie elektryczności do obszarów znajdujących się poza zasięgiem sieci elektro-energetycznej. W rezultacie projektu zbudowany został funkcjonujący prototyp, znalezieni zostali partnerzy biznesowi oraz opracowany został model realizacji projektu w szeregu krajów rozwijających się.

**- Rozwój Działalności Gospodarczej (Styczeń 2012 – chwili obecnej)**

W ramach tej działalności zbadała szereg potencjalnych partnerstw zewnętrznych i przedstawiłam szereg wniosków finansowych (np. SwissAim) stronom zewnętrznym. Jej zadaniem było pisanie propozycji, rozmowy z przyszłymi potencjalnymi klientami i partnerami, tworzenie produktów, które mogłyby być wdrożone na rynku na podstawie trwających lub możliwych do rozwinięcia i zaaplikowania badań na ETH.

**Wykładowca i Opiekun nad Projektami Studenckimi (Wrzesień 2011 – chwili obecnej)**

**- Opiekun nad Projektami Studenckimi (Wrzesień 2011 – chwili obecnej)**

W ramach pracy dydaktycznej przeprowadzone została pod jej kierunkiem 15 projektów badawczych związanych z akceptacją społeczną energetyki wiatrowej, oraz modelowaniem systemów miejskich i infrastrukturalnych, a także projektów związanych z dostarczeniem energii dla mieszkańców państw rozwijających się. Koordynowała również dwa projekty fokusowe – sprawowała nadzór nad zespołami studentów w zakresie małych turbin wiatrowych dla warunków miejskich i turbin wiatrowych dla potrzeb krajów rozwijających się.

**- Wykładowca (Maj 2013 – chwili obecnej): New Enterprises for Engineers / Nowe Przedsiębiorstwa dla Inżynierów - wykładowca (50%) : [www.nefe.ethz.ch](http://www.nefe.ethz.ch)**

W ramach nauczania przedsiębiorczości prowadziła wykłady i coaching grup studentów, których zadaniem było stworzenie propozycji biznesowej dla własnej firmy. W efekcie prowadzenia kursu wiele z 106 osób które brały udział w zajęciach z sukcesem założyło własne firmy.

**- Asystent kursów (Wrzesień 2015 - chwili obecnej)**

W charakterze asystenta profesora pomagała w organizacji i przeprowadzeniu następujących kursów na ETHZ:

- "Szwajcarska polityka energetyczna w kontekście międzynarodowym" ("Swiss Energy Policy in International Context") - Kurs łączący aspekty technologii, negocjacji i polityki międzynarodowej



- "Budowanie mostów między Nauką, Technologią i Polityką" ("Bridging Science, Technology and Policy") - Kurs łączący multidyscyplinarne zagadnienia nauki, technologii i regulacji,

### **Inne formy aktywności zawodowej**

#### **Zewnętrzny Podwykonawca (Wrzesień 2010 - Styczeń 2011)**

Jej współpraca z ETHZ rozpoczęła się od nowego projektu turbin wiatrowych mającego na celu poprawę akceptacji społecznej projektów energetyki wiatrowej.

#### **Założyciel i prezes fundacji "Being World" (2004-2013)**

W ciągu dziesięciu lat działalności fundacji skoordynowała pracę około 100 wolontariuszy, którzy współpracowali przy przygotowaniu i realizacji projektów w dziedzinie komunikacji i edukacji na temat ekologii i odpowiedzialnego stylu życia.

#### **Urbanista i Architekt (Czerwiec 2003 - Lipiec 2011): Planar A.G., oraz projekty w własne**

W zespole biura PLANAR A.G. opracowywała projekty koncepcyjne, architektoniczne i wykonawcze, obejmujące między innymi projekty biurowców, centrum usługowo-rekreacyjnego, myjni samochodowej, oraz designerskiego sklepu odzieżowego. Po obronie pracy doktorskiej brała udział w projektach zespołów mieszkaniowych, adaptacji i przebudowy budynków wielorodzinnych oraz pensjonatowych. Jako freelancer wykonała w tym czasie szereg koncepcji oraz projektów wnętrzarskich, architektonicznych i urbanistycznych. Wśród tych projektów były projekty wnętrz mieszkań, projekty wystawiennicze oraz koncepcje modernizacji budynku mieszkalnego oraz wioski turystycznej i centrum hotelowo-konferencyjnego. Wymienione powyżej prace zostały szerzej opisane w załącznikach do wniosku.

#### **Urbanista i Architekt (1999 - 2003) S-STAR Sp.z o.o.**

W ramach pracy w firmie S-Star, współpracowała w przygotowaniu urbanistycznych projektów zespołów sportowych, oraz architektonicznych projektów wnętrz biurowych i gastronomicznych, i budynków magazynowych. Prace te zostały szerzej opisane w załącznikach do wniosku habilitacyjnego.

#### **Praktyki (Jan - Mar 2003) Studio Fuksas**

Odbyła praktykę w firmie architektonicznej „Studio Fuksas” we Włoszech w ramach programu stypendialnego Erasmus.

